

 BORLEASE



YATIRIMCI SUNUMU

ORTAKLIK YAPISI VE YÖNETİM KURULU

Ortaklık Yapısı

Özgür Cem Hancan, 95%
Müge Çetin, 5%

Sermaye,
Kuruluş yılı, 2018

Ortaklık Yapısı

Bor Holding A.Ş., 68,38%
Halka açık kısım, 31,62%

Sermaye, 168.700.000.TL
Kuruluş yılı, 2013

Ortaklık Yapısı

Borlease Otomotiv A.Ş.,
100%

Sermaye, 1.000.000.000
TL

Kuruluş yılı, 1992

Bor Holding A.Ş.

Borlease Otomotiv A.Ş.

Artı Seyahat Acentesi Tekstil
Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Özgür Cem Hancan

- Yönetim Kurulu Başkanı
- Kurucu Ortak
- İş Tecrübesi , 20+ Yıl

Müge Çetin

- Yönetim Kurulu Üyesi
- Kurucu Ortak
- İş Tecrübesi , 11+ Yıl

Fehmi Sertdemir

- Yönetim Kurulu Üyesi
- Artı Seyahat, Kurucu Ortak
- İş Tecrübesi , 36+ Yıl

Sarper Volkan Özten

- Yönetim Kurulu Üyesi
- İş Tecrübesi , 41+ Yıl

Azmi Yalçın

- Yönetim Kurulu Üyesi
- Öğretim Görevlisi 35+ Yıl

ORTAKLIK YAPISI

Pay Sahibi	Hisse Grubu	Tutar (TL)	Oranı (%)
Bor Holding A.Ş.	A	35.125.000	20,82
	B	80.225.000	47,56
Halka Açık	B	53.350.000	31,62
TOPLAM		168.700.000	100

Şirket'in sermayesinin 700.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin SPK Başvurusu 3 Temmuz 2025 tarihinde onaylanmış ve 17 Temmuzda tescil edilmiştir.

Araç Kiralama Faaliyetleri



Uzun Dönem Operasyonel Kiralama Hizmeti
Kısa Dönem ve Günlük Kiralama Hizmeti



Türkiye Franchise



Uzun Dönem Operasyonel Kiralama Sektörü

- Uzun dönem araç kiralama sektörü 2017 yılına kadar güçlü bir şekilde büyümüş olup, 2018 yılında küçülme eğilimi göstermiş ve 2021 yılı ile raporlama tarihi arasındaki sürede aynı seviyede seyretmektedir.



242 bin araç

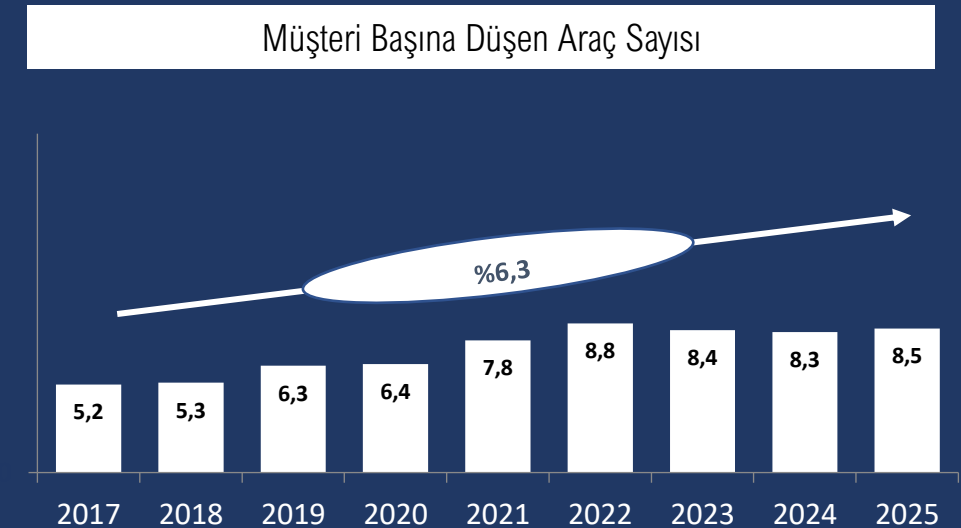
Sektördeki tahmini 2025 yılı araç parkı ortalaması

- Pazarın toplam araç parkının azalış trendi gösterdiği dönemlerde müşteri başına düşen araç sayısının artması KOBİ veya küçük araç parkına sahip şirketlerin araç kiralama yerine farklı opsiyonları değerlendirdiğine işaret edebilir.
- Bu durum yeni dönemde pazarda KOBİ veya araç parkı küçük olan müşterilerdeki kiralama potansiyeline işaret edebilmektedir.



% 6,3 Araç Artışı

2017 yılından itibaren 2025 yılına kadar müşteri başına düşen araç sayısından %6,3'lük oranda artış yaşanmıştır.



Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporları

Kısa Dönem ve Günlük Kiralama Sektörü

Kısa Dönem ve Günlük Kiralama Sektörü

150-160 bin araç

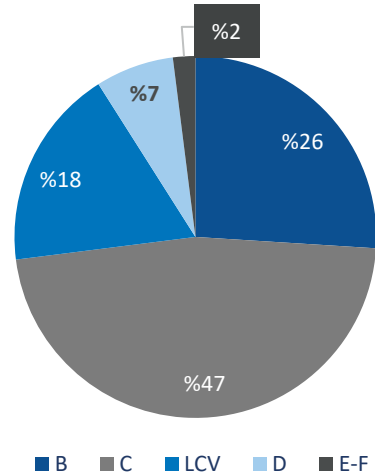
Sektördeki tahmini 2025 yılı araç parkı ortalaması

Doluluk Oranı

%70

Yıllık Ortalama
Doluluk Oranı

2025 Araç Segmentleri (%)

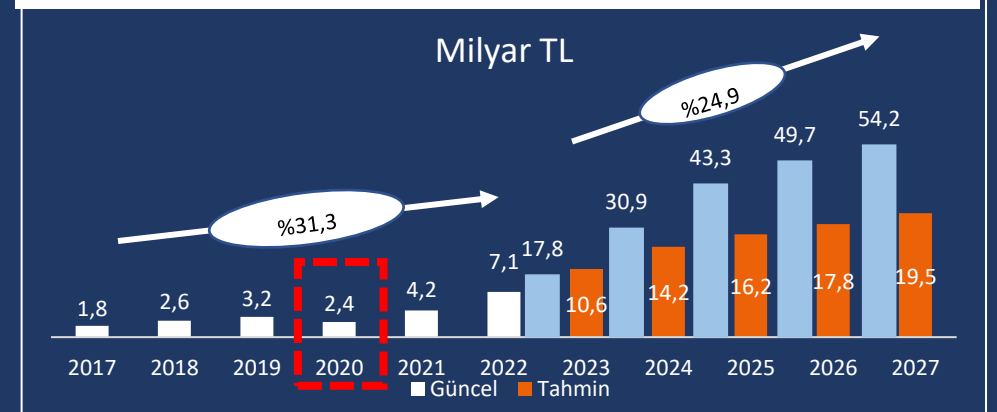


+43 milyar TL Ciro
2025 yılı pazar büyüklüğü tahminlemesi

2017 yılından itibaren büyüme eğiliminde olan kısa dönem araç kiralama pazarı, pandeminin etkisi ile birlikte 2020 yılında ciro bazında yaklaşık %25 bir daralma yaşamış, seyahat yasaklarının kalkması, uçusların tekrar başlaması ile birlikte 2021 yılında canlanan turizm sektörünün etkisi ile 2020 ve 2023 yılları arasında sırasıyla 2.4 milyar TL, 4.2 milyar TL, 7.1 milyar TL ve 17.8 milyar TL'ye yükselmiştir.

Kısa dönem 2023 yıl sonunda 17,8 milyar TL hacime ulaşması, sonrasında ise %24,9 YBBO ile artış sağlayarak 2027 yılında 54,2 milyar TL hacime ulaşması beklenmektedir.

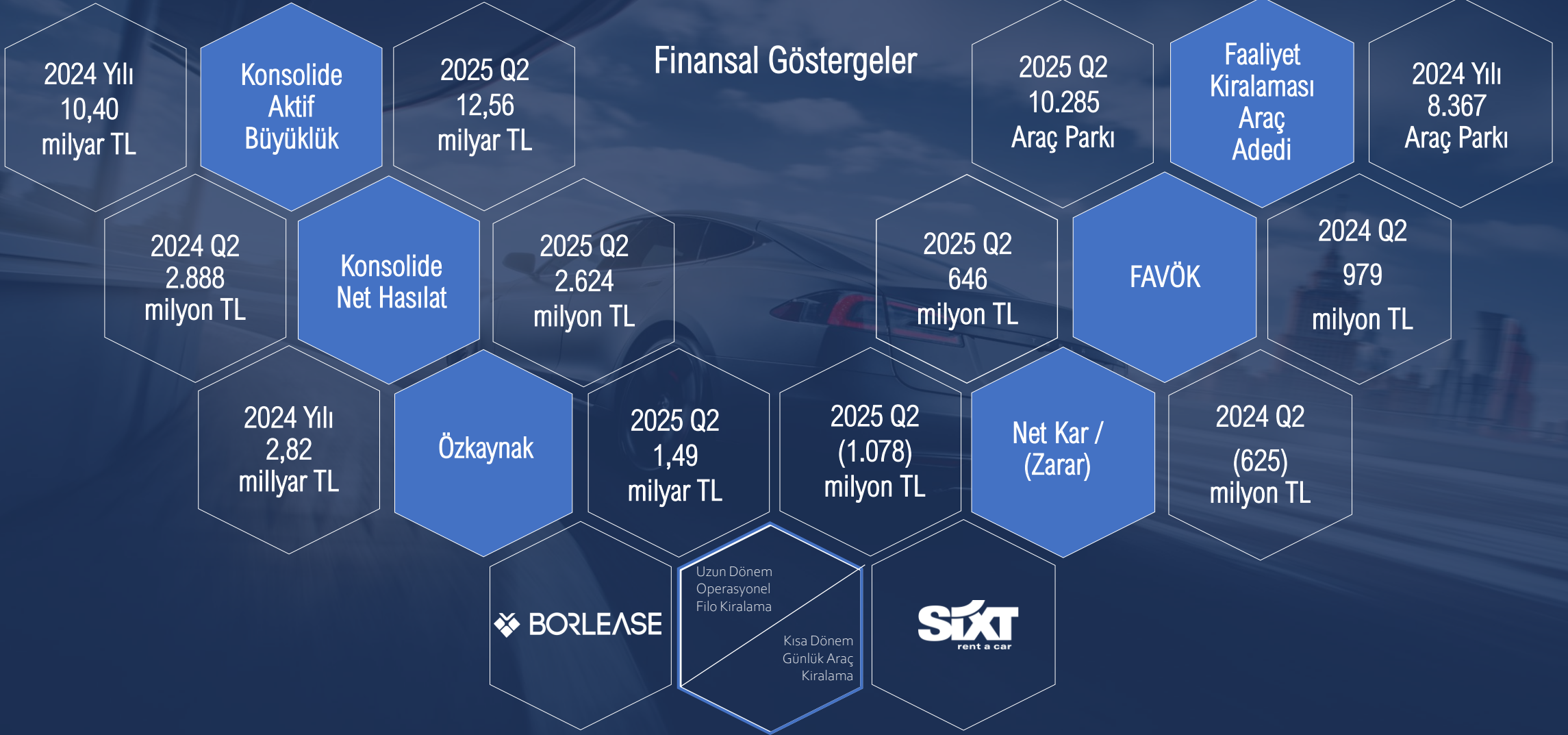
Kısa Dönem Operasyonel Kiralama Pazarı Ciro Tahmini



KISACA BORLEASE

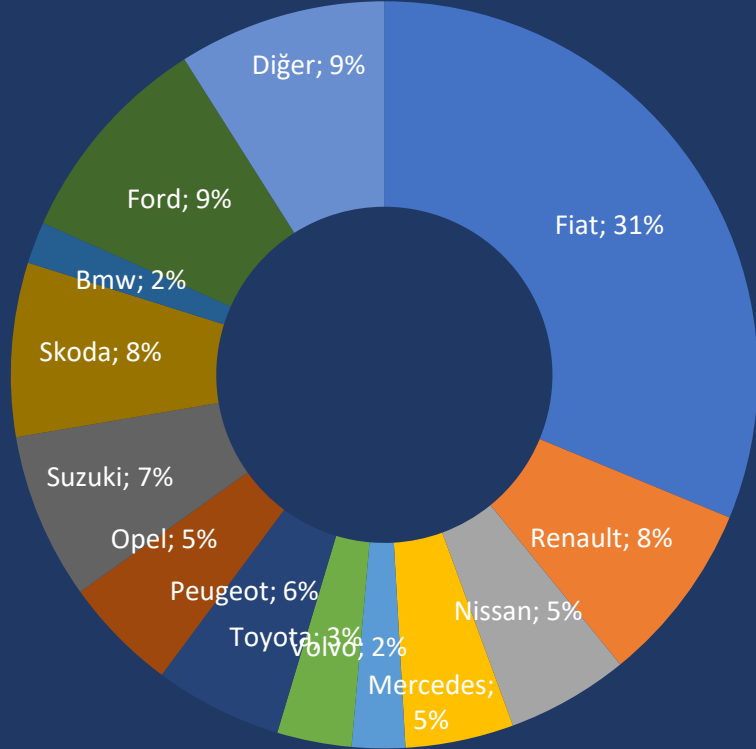
(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

Finansal Göstergeler

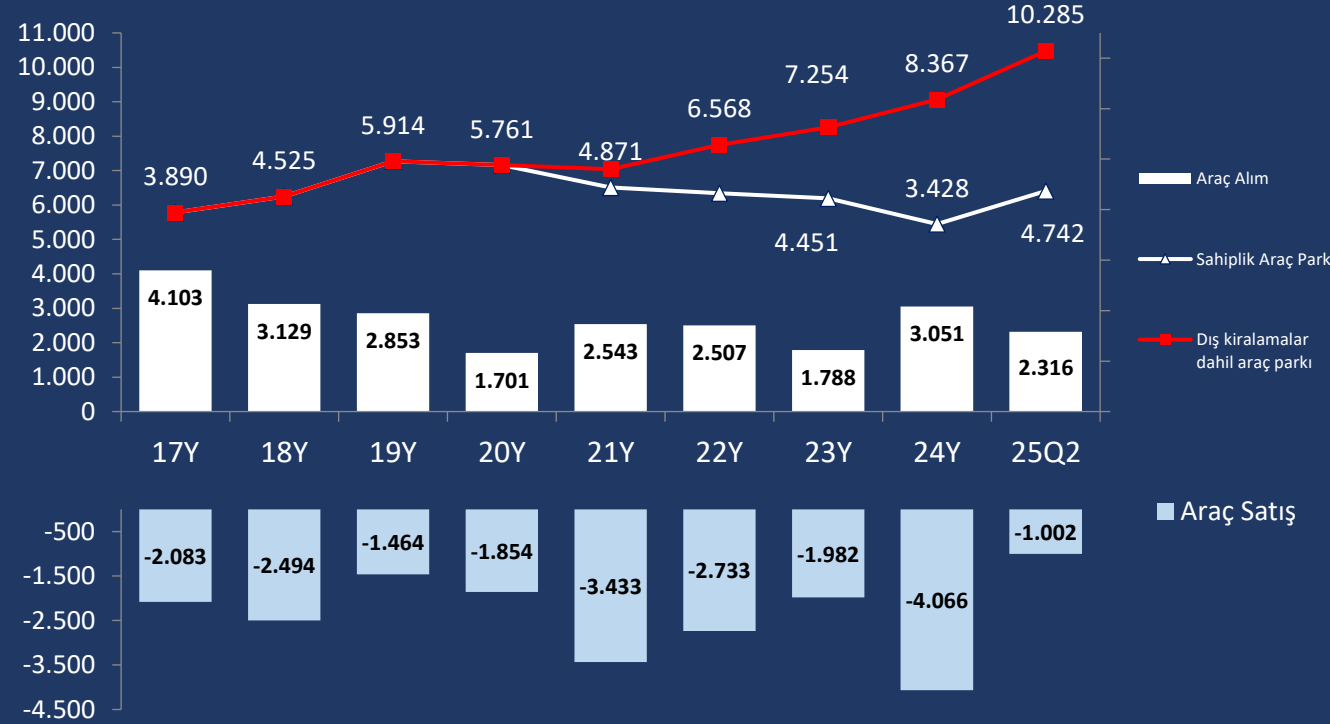


FİLO BİLGİLERİ

Marka Dağılımı



Filo Gelişimi - Araç Alım-Satım, Filo



Borlease Otomotiv, 2025 2. çeyrek itibariyle toplam 10.285 adetlik Aktif Araç Parkı ve 12,6 milyar TL' lik aktif büyüklüğü ile uzun dönem kiralama sektörünün önemli, kısa dönemde de sektörün en büyük şirketlerinden biridir.

KISA DÖNEM VE GÜNLÜK KİRALAMA

2025 Yılı Pazar Payı

% 8 – 9

Sektör ortalamalarının üstünde performans.

Doluluk Oranı

%71

Yıllık ortalama doluluk oranı

Havaalanı Ofisleri

%69

Kısa dönem araç kiralamalarındaki ofislerin payı

Güçlü Satış ve Hizmet Ağı



20

Kurumsal Şube

21

Alt bayi

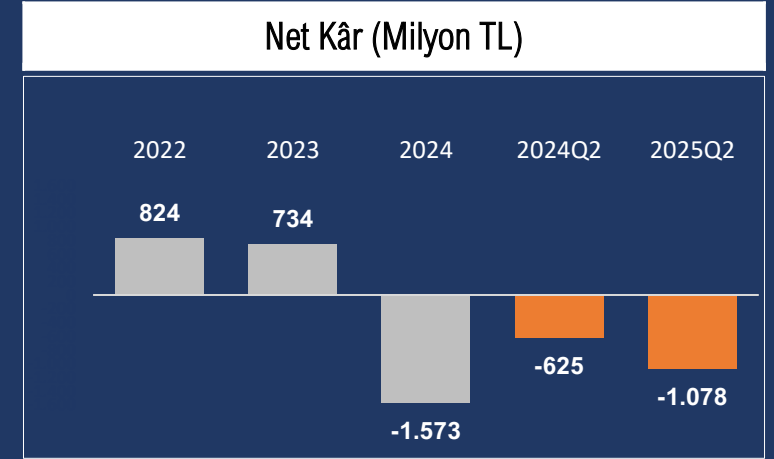
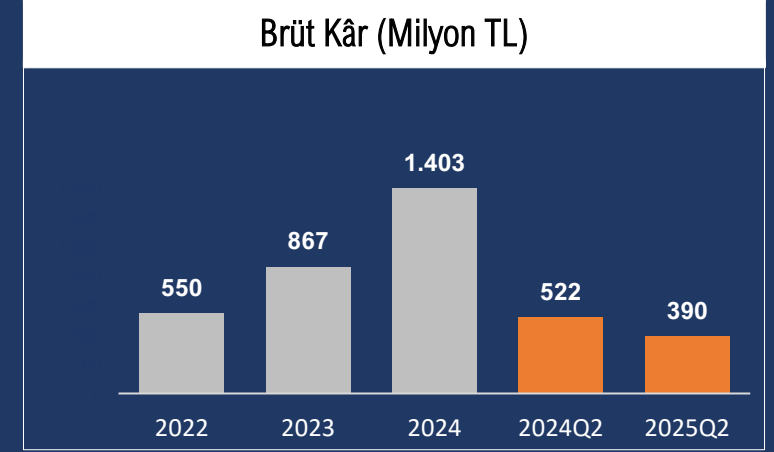
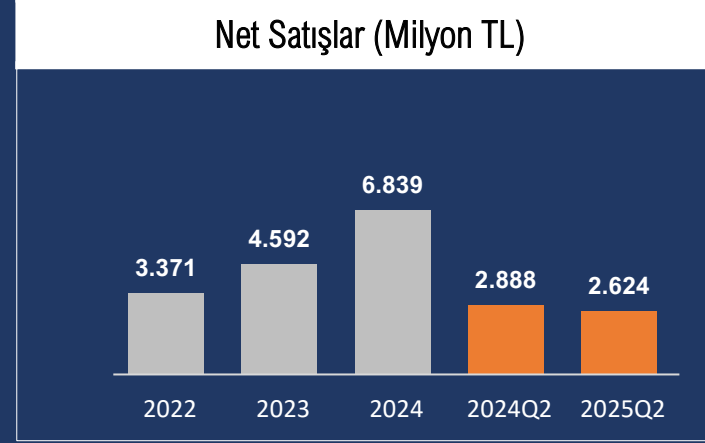
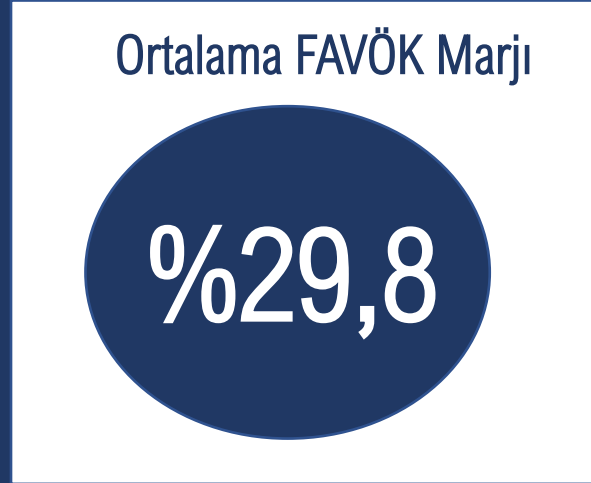
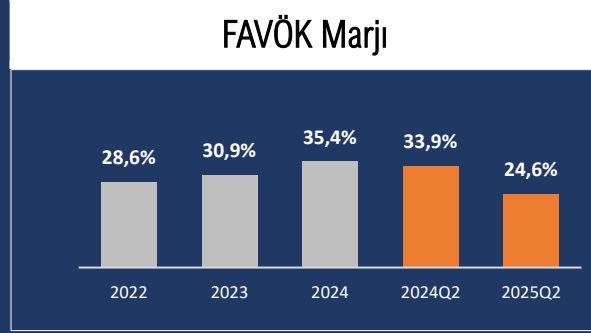
Yapım Aşamasındaki Şubeler

Potansiyel Lokasyonlar (2025-2026)

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSAL PERFORMANS

(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

- Şirketin araç kiralama ve satış faaliyetlerinin sonucunda ulaşılmış olduğu gelişim yıllar itibari ile gösterilmiştir.

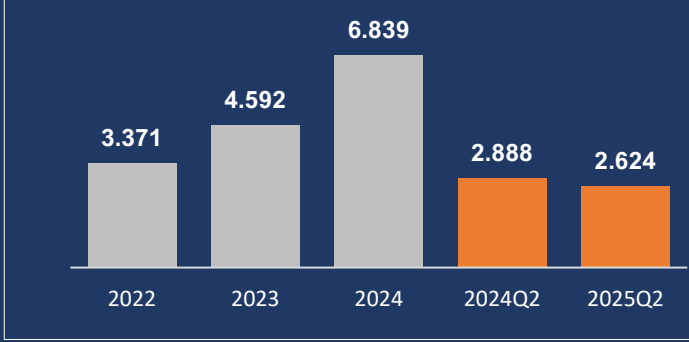


SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSAL PERFORMANS

(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

- Şirketin araç kiralama ve satış faaliyetlerinin sonucunda ulaşılmış olduğu gelişim yıllar itibari ile gösterilmiştir.

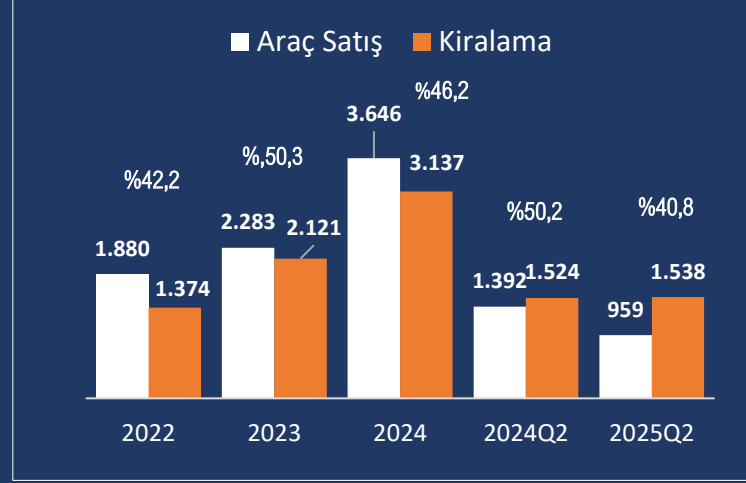
Net Satışlar (Milyon TL)



2025 Q2 Kiralama Gelirlerinin Ciro İçerisindeki Payı

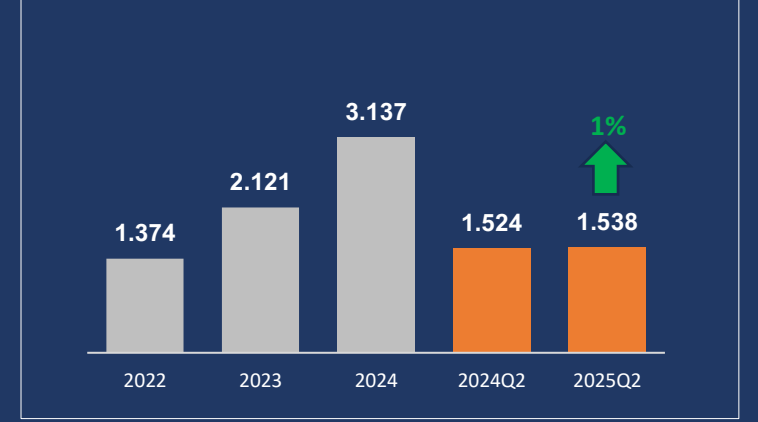
%58,6

Hasılat Kırılımı (Milyon TL)

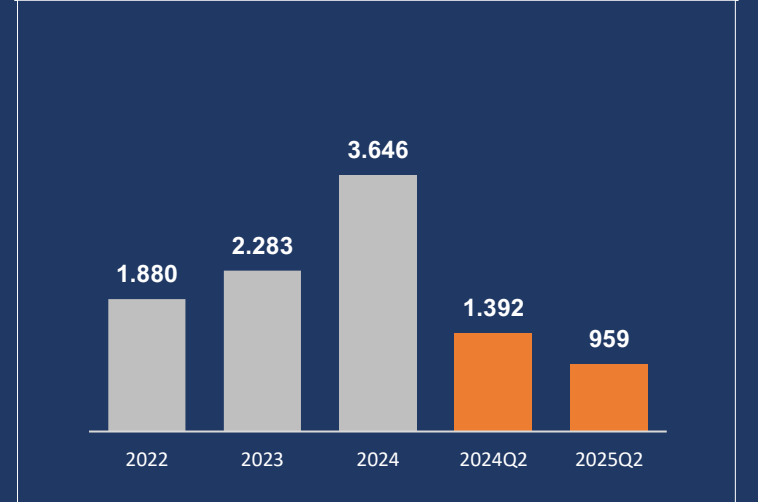


2025 yılı ilk yarısında şirketin kiralama gelirleri %1 oranında artmıştır. Araç satışlarında piyasanın gidişatına göre konum alan şirketin ilgili dönemde filosu gençleşmiş ve büyümüştür.

Kiralama Hasılat Gelişimi (Milyon TL)

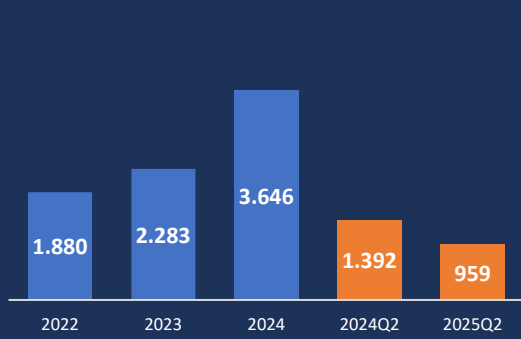


Araç Satış Hasılat Gelişimi (Milyon TL)

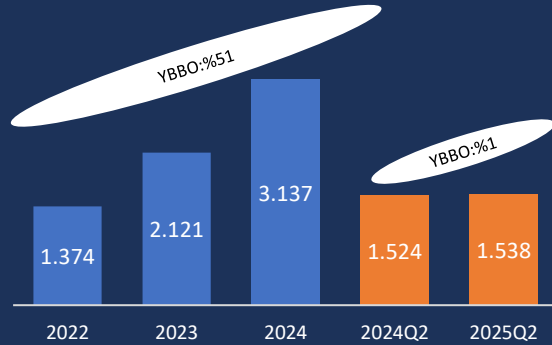


Sürdürülebilir Finansal Performans

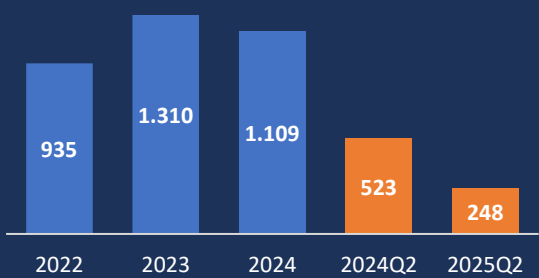
Araç Satış Gelirleri (Milyon TL)



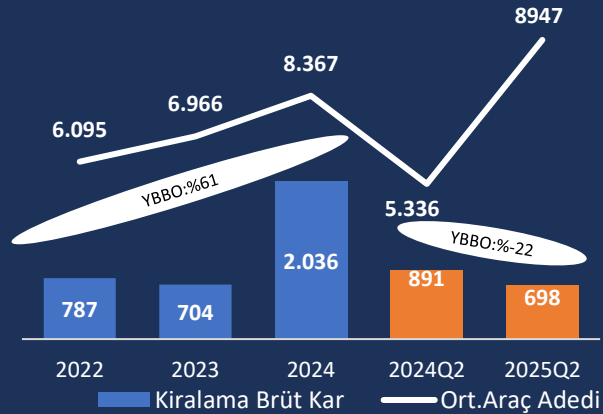
Faaliyet Kiralama Gelirleri (Milyon TL)



Araç Satış Brüt Kar (Milyon TL)



Faaliyet Kiralama Brüt Kar (Milyon TL)



Amortisman giderleri hariç

Faaliyet Kiralama Gelirleri

2025 Yılı Kiralama gelirlerinin ciro içerisindeki payı
%58,6

Ciro içindeki Payı

2024 Yılı Kiralama gelirlerinin ciro içerisindeki payı
%45,8

GÜÇLÜ BİLANÇO YAPISI

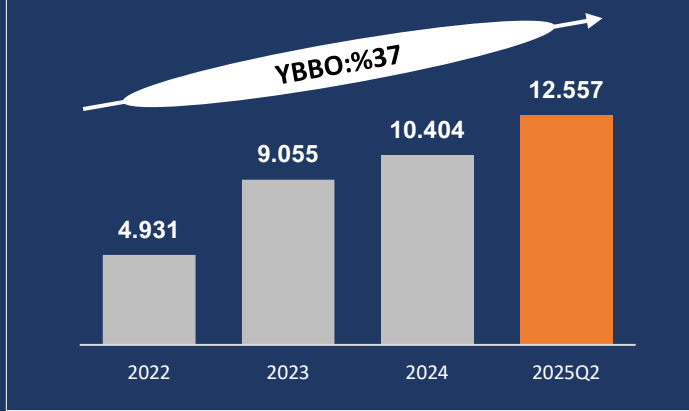
(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

7,2 milyar

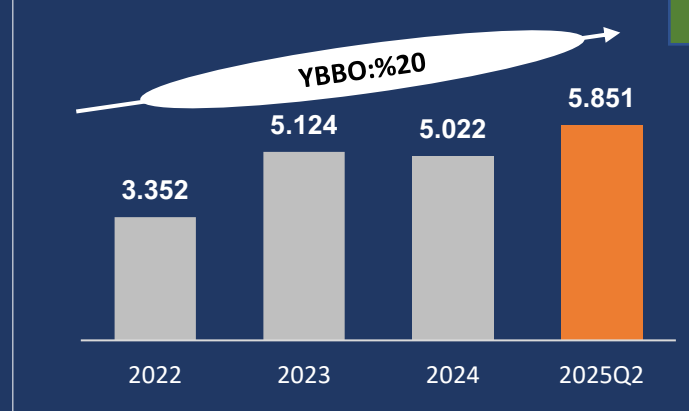
TL

Kasko & Piyasa
Değeri

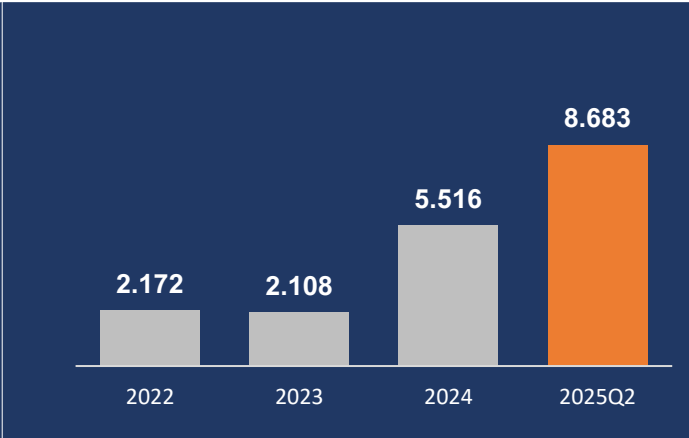
Aktif Büyüklük (Milyon TL)



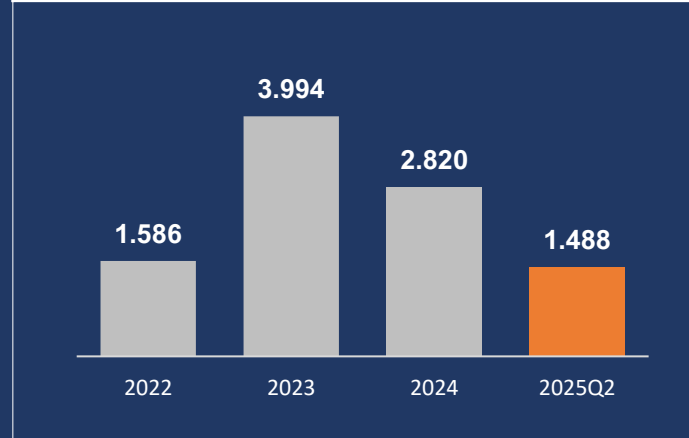
Maddi Duran Varlıklar (Milyon TL)



Net Borçluluk Durumu (Milyon TL)



Özkaynaklar (Milyon TL)

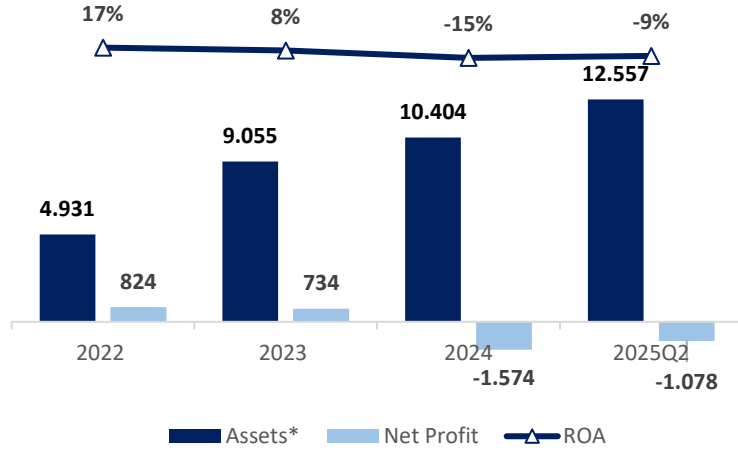


Şirketin hem kısa dönem kiralama hem de uzun dönem operasyonel kiralama etkin şekilde faaliyet göstermesi, 1 günden 47 aya kadar tüm müşteri taleplerini karşılayabiliyor olması esnek çözümler sunmasına ve filonun efektif kullanılarak yüksek kapasite ve verimli çalışmasına imkan vermektedir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

FİNANSAL NOTLAR VE RASYOLAR

Aktif Karlılığı ROA

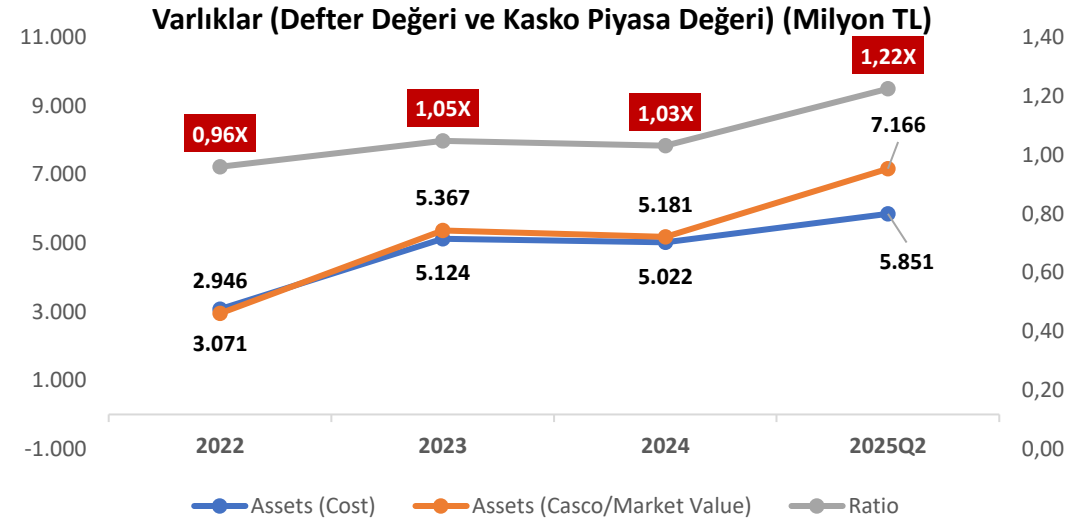


Enflasyon muhasebesinin de etkisi ile Haziran 2025 itibari ile %-9 seviyesinde aktif karlılığı görülmektedir.

Aktif Karlılığı

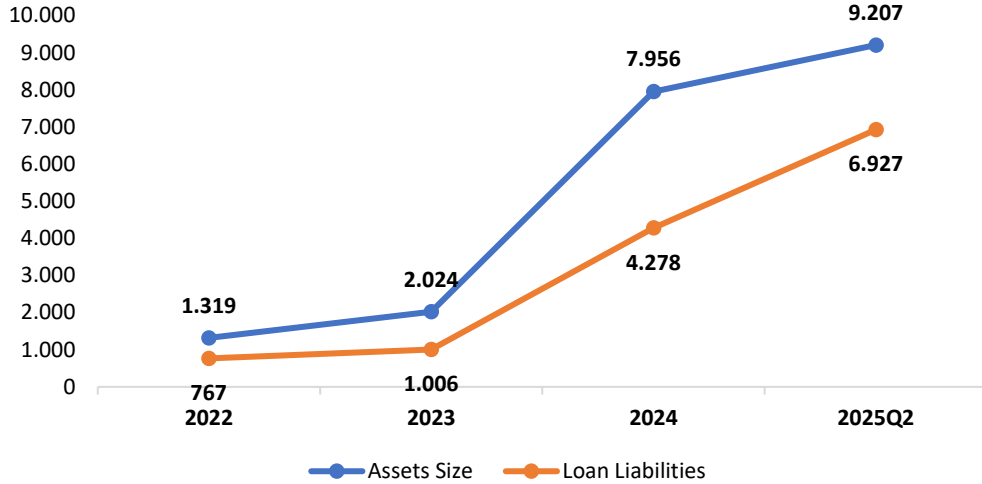
Şirket Varlıklarının Piyasa Değeri

Şirketin kiralama faaliyetlerinde kullandığı varlıklarının (taşıtlar) defter değerleri (enflasyon muhasebesi uygulanmış) ile piyasa kasko değerleri arasında 1,2 kat fark bulunmaktadır. İlgili varlıklar dönemler itibari ile elden çıkarıldığında realize olması planlanan karı içinde barındırmaktadır.



FİNANSAL NOTLAR VE RASYOLAR

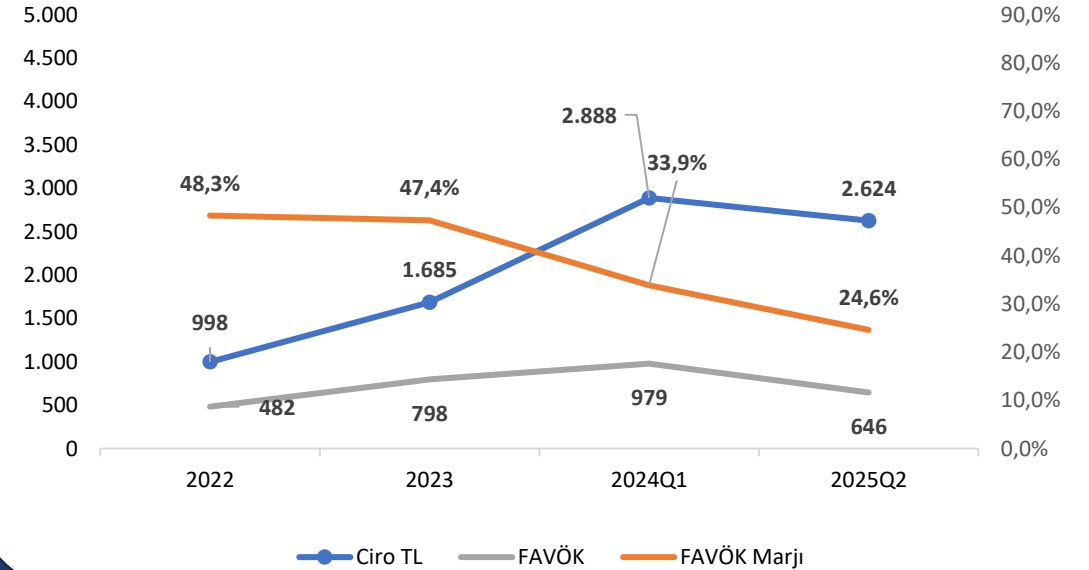
Aktif ve Kredi Yükümlülükleri Gelişimi (Milyon TL)



Artan Ciro ve FAVÖK Trendi

Şirketin 2022-2025 Q2 gerçekleşen FAVÖK performansı ortalama %38 olarak gerçekleşmiştir.

Ciro ve FAVÖK Gelişimi (Milyon TL)



Şirketin dönemler itibari ile aktifleri %91 YBBO (Yıllık Bileşik Büyüme Oranı) ile büyürken, yükümlülükleri %108 artış göstermiştir.”

Özkaynaklarla büyüme motivasyonu

FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

Bilanço (TL)	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	113.949.277	84.835.671
Finansal Yatırımlar	72.429.854	24.234.202
Ticari Alacaklar	1.319.961.887	1.178.667.834
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	12.406.916	1.556.706
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.307.554.971	1.177.111.128
Diğer Alacaklar	32.765.030	22.359.856
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	30.281.053	21.347.367
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	2.483.977	1.012.489
Stoklar	198.194.263	--
Peşin Ödenmiş Giderler	940.128.590	1.117.946.888
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	940.128.590	1.117.946.888
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.803.126	3.020.972
Diğer Dönen Varlıklar	340.215.171	17.565.499
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	340.215.171	17.565.499
Ara Toplam	3.021.447.198	--
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	327.750.073	--
Toplam Dönen Varlıklar	3.349.197.271	2.448.630.922

Bilanço (TL)	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Duran Varlıklar		
Ticari Alacaklar	--	2.992.388
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	--	2.992.388
Diğer Alacaklar	3.863.851	3.707.034
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.863.851	3.707.034
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	56.826.038	56.826.038
Maddi Duran Varlıklar	5.850.872.905	5.022.278.434
- Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar	5.721.840.267	4.595.000.534
- Diğer Maddi Duran Varlıklar	129.032.638	427.277.900
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.018.506.710	1.844.310.439
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	198.672.471	212.623.896
- Şerefiye	131.216.191	131.216.191
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	67.456.280	81.407.705
Peşin Ödenmiş Giderler	248.710.185	219.629.619
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	248.710.185	219.629.619
Ertelenmiş Vergi Varlığı	829.959.953	593.409.920
Toplam Duran Varlıklar	9.207.412.113	7.955.777.768
TOPLAM VARLIKLAR	12.556.609.384	10.404.408.690

FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

Bilanço (TL)	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kısa Dönemli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	3.551.564.487	2.220.661.019
- Banka Kredileri	1.725.601.224	1.039.493.718
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	776.441.372	932.558.662
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	1.043.143.930	226.124.940
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.377.961	22.483.699
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.332.587.895	1.174.629.621
- Banka Kredileri	1.332.587.895	1.174.629.621
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları.	--	--
Ticari Borçlar	1.844.028.334	1.165.636.095
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	--	795.225
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.844.028.334	1.164.840.870
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar	11.180.159	8.257.121
Diğer Borçlar	15.465.274	22.657.075
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	--	5.530
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	15.465.274	22.651.545
Ertelenmiş Gelirler	233.376.885	566.635.551
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	--	42.493
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	233.376.885	566.593.058
Kısa Vadeli Karşılıklar	15.475.419	12.297.083
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	3.951.470	4.252.559
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	11.523.949	8.044.524
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.269.943	21.368.222
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.016.948.396	5.192.141.787

Bilanço (TL)	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Uzun Dönemli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.985.201.028	2.229.996.589
- Banka Kredileri	2.819.158.369	1.815.680.130
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	749.677.192	414.316.459
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	416.365.467	0
Ticari Borçlar	63.868.596	160.549.491
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	63.868.596	160.549.491
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.472.336	1.704.411
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2.472.336	1.704.411
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.051.541.960	2.392.250.491
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.488.119.028	2.820.016.412
Ödenmiş Sermaye	168.700.000	168.700.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	690.703.789	690.703.789
Geri Alınmış Paylar (-)	(256.018.949)	--
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.226.605.269	1.226.605.269
- Tanımlanmış Fayda Planları	(990.324)	(2.663.486)
Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)		
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	334.374.354	73.112.829
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	402.296.486	2.499.935.688
Net Dönem Karı / (Zararı)	(1.077.551.597)	(1.836.377.677)
Toplam Özkaynaklar	1.488.119.028	2.820.016.412
Toplam Kaynaklar	12.556.609.384	10.404.408.690

GELİR TABLOSU

(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

Gelir Tablosu (TL)	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2024
Hasılat	2.624.410.141	2.888.201.766
Satışların Maliyeti (-)	(2.234.779.574)	(2.366.170.125)
BRÜT KAR / ZARAR	389.630.567	522.031.641
Genel Yönetim Giderleri (-)	(241.681.074)	(227.447.522)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(193.610.916)	(193.384.041)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	595.775.461	56.610.993
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(325.764.099)	(41.502.466)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI	224.349.939	116.308.605
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32.096.776	164.436.969
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI	256.446.715	280.745.574
Finansman Gelirleri	3.718.464	3.770.762
Finansman Giderleri (-)	(1.662.236.890)	(1.199.543.217)
Parasal Kayıp / Kazanç	2.595.533	65.647.393
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI	(1.399.476.178)	(849.379.488)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri	321.924.581	224.211.520
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-	(4.068.803)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	321.924.581	228.280.323
DÖNEM KARI / ZARARI	(1.077.551.597)	(625.167.968)

KREDİ DERECELENDİRME



RATINGS		Long Term	Short Term
ICRs (Issuer Credit Rating Profile)	National ICR	A- (tr)	J2 (tr)
	National ICR Outlooks	Stable	Stable
	International FC ICR	BB	-
	International FC ICR Outlooks	Stable	-
	International LC ICR	BB	-
	International LC ICR Outlooks	Stable	-
ISRs (Issue Specific Rating Profile)	National ISR	-	-
	International FC ISR	-	-
	International LC ISR	-	-
Sovereign*	Foreign Currency	BB (Stable)	-
	Local Currency	BB (Stable)	-



JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından şirketimiz kredi notu 30 Haziran 2025 tarihinde 'A- (tr)' seviyesinde devam etmiştir.





TEŞEKKÜRLER